



RÉPUBLIQUE TOGOLAISE

MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DE LA VEILLE STRATEGIQUE

MINISTERE DELEGUE CHARGE DE L'ENERGIE ET DES RESSOURCES MINIERES

Projet de développement inclusif à travers l'accès à l'électricité (IDEA) au Togo
Crédit IDA 75540-TG

AVIS A MANIFESTATION D'INTERET (SERVICES DE CONSULTANT – SELECTION DE CABINETS)

RECRUTEMENT D'UN CABINET CHARGE DE LA TRANSFORMATION ORGANISATIONNELLE ET DU RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE DE LA CEET

AMI N° N°002/MEVS/MDERM/CAB/PRMP/IDEA/2026

1. Le Gouvernement de la République togolaise a obtenu un Financement de l'Association Internationale de Développement (IDA), pour financer le Projet de Développement Inclusif à travers l'Accès à l'Électricité (IDEA) au Togo et a l'intention d'utiliser une partie du montant de ce prêt pour effectuer des paiements au titre du contrat relatif au « **recrutement d'un cabinet chargé de la transformation organisationnelle et du renforcement de la gouvernance de la Compagnie Energie Electrique du Togo (CEET)** »
2. L'objectif principal de la mission est d'accompagner la CEET dans une transformation organisationnelle durable, en concevant une organisation cible moderne et agile, en renforçant la gouvernance ainsi que les capacités institutionnelles et techniques, et en mettant en place un dispositif de management performant et transparent de manière à créer les conditions nécessaires à l'examen et, le cas échéant, à la mise en œuvre ultérieure des options de réorganisation qui seront retenues à l'issue des travaux (dont, éventuellement, une option de filialisation).

De manière spécifique, la mission vise entre autres de :

- réaliser un diagnostic institutionnel et organisationnel complet de la CEET
- analyser la gouvernance interne et les mécanismes de management
- évaluer la fonction technique sous l'angle des processus opérationnels
- auditer la situation financière et budgétaire de la CEET, en examinant les OPEX, CAPEX, coûts de service, niveaux d'endettement, recouvrements, dettes croisées et dispositifs de contrôle de gestion
- examiner de façon approfondie l'architecture et la performance des systèmes d'information (ERP, SIG, CRM, outils de comptage et de paiement, de facturation, de gestion RH, etc.)
- analyser la chaîne de valeur opérationnelle
- évaluer la fonction Ressources Humaines (RH).
- proposer un modèle de gouvernance institutionnelle modernisé.
- consolider l'ensemble des constats, analyses, recommandations et outils issus des volets institutionnel, organisationnel, technique, financier, numérique et de gouvernance, etc.

3. Le Ministère délégué charge de l'énergie et des ressources minières à travers le Projet IDEA, invite les firmes de consultants (« Consultants ») éligibles à manifester leur intérêt à fournir les services décrits ci-dessus. Les Consultants intéressés doivent fournir les informations démontrant qu'ils disposent des qualifications requises et une expérience pertinente pour l'exécution des services. A ce titre, ils fourniront des informations et documents sur leur domaine d'activité et justifieront qu'ils possèdent des références de prestations récentes et similaires (**attestations de bonne fin d'exécution**).

4. Les critères de qualification sont : le cabinet devra présenter des références solides et justifiées dans les domaines suivants :

Groupe de compétence 1 : Gouvernance et transformation organisationnelle

- une expérience confirmée en restructuration organisationnelle et en gouvernance d'entreprise publique, avec des missions réalisées auprès de sociétés nationales, d'entreprises publiques ou parapubliques, ou d'organisations régionales et internationales ;
- une maîtrise des outils modernes de diagnostic organisationnel (analyses SWOT, grilles de pesée de postes, référentiels de compétences, méthodes de gouvernance) ;

Groupe de compétences 2 : Secteur électrique et performance opérationnelle

- une connaissance parfaite des sociétés d'énergie ou, à défaut, dans les entreprises publiques de services essentiels (eau, télécoms, transport, utilities notamment en Afrique de l'Ouest) ainsi que du cadre réglementaire et des enjeux spécifiques du secteur électrique ;
- une expérience avérée en réorganisation technique et opérationnelle d'entreprises publiques d'électricité ou de services essentiels similaires ;
- une connaissance approfondie des processus métiers au sein des sociétés d'électricité et similaires ;
- une expérience avérée et des références d'envergure en réingénierie des processus et amélioration de la performance opérationnelle des utilities, incluant la conception de processus cibles et de feuilles de route de transformation ;

Groupe de compétences 3 : Audits et systèmes d'information

- une expertise en audits techniques, financiers, RH, SI, processus des sociétés d'électricité et similaires ;
- une expertise en systèmes d'information, digitalisation et transformation numérique des utilities ;
- une expérience démontrée dans la conduite des processus de recrutement et d'accompagnement de dirigeants et cadres stratégiques au sein d'entreprises publiques ou de services essentiels ;

Groupe de compétences 4 : Gestion des RH

- une expertise avérée en ressources humaines, couvrant l'évaluation et la classification des postes, la planification stratégique des effectifs, le développement des talents et la gestion du changement ;
- une expérience démontrée dans la conduite des processus de recrutement et d'accompagnement de dirigeants et cadres stratégiques au sein d'entreprises publiques ou de services essentiels ;
- une capacité prouvée de renforcement institutionnel : élaboration de plans de formation, transfert de compétences, accompagnement des équipes RH et management ;

Groupe de compétences transversales

- une équipe pluridisciplinaire capable de combiner expertise technique, organisationnelle et RH ;
- des références vérifiables de missions comparables menées au cours des cinq (05) dernières années.

Les Cabinets possédant les qualifications ci-dessus, sont invités à soumettre une proposition pour la mission

5. Il est porté à l'attention des Consultants que les dispositions de la Section III, paragraphes 3.14, 3.16 et 3.17 du "Règlement de Passation des Marchés pour les Emprunteurs sollicitant le Financement de Projets d'Investissement (FPI)" de la Banque mondiale de mars 2025 révisé en septembre 2025 ("Règlement de Passation des Marchés") décrivent les politiques de la Banque mondiale en matière de conflits d'intérêt.
6. Les Consultants peuvent s'associer avec d'autres firmes pour renforcer leurs compétences respectives en la forme d'un groupement solidaire ou d'un accord de sous-traitant. En cas de groupement, tous les membres du groupement seront solidairement et conjointement responsables pour le contrat dans son intégralité, si sélectionné.
7. Un consultant sera sélectionné suivant la méthode de « **Sélection basée sur la qualité et le coût (SFQC)** » telle que décrite dans le Règlement de Passation des Marchés.
8. Les cabinets intéressés peuvent obtenir des informations supplémentaires tous les jours ouvrables le matin de 8 heures à 12 heures et l'après-midi de 15 heures à 17 heures à l'adresse suivante : **Ministère délégué chargé de l'énergie et des ressources minières, La Personne responsable des marchés publics, Rue des Hydrocarbures, Tokoin Soted, Face Ex-Air Liquide, Étage/ numéro de bureau :1er étage, Porte 105 ; Téléphone : (+ 228) 22 20 07 62 ou (+ 228) 70 35 98 80 ; ou par mail à prmp.mme@minenergie.gouv.tg, copie à : ahamed.boukari@ceet.tg et boudou61@gmail.com.**
9. Les manifestations d'intérêt, rédigées en langue française doivent être déposées, au plus tard le **15 février 2026 à 10 heures GMT**, en version physique à l'adresse ci-après en trois (03) exemplaires (1 original + 2 copies + 1 clé usb contenant la manifestation d'intérêt), ou en version numérique aux adresses mail ci-après, avec la mention « **RECRUTEMENT D'UN CABINET CHARGE DE LA TRANSFORMATION ORGANISATIONNELLE ET DU RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE DE LA CEET** » :

Ministère délégué chargé de l'énergie et des ressources minières :

La Personne responsable des marchés publics

Adresse : Rue : des Hydrocarbures, Tokoin Soted, Face Ex-Air Liquide

Étage/ numéro de bureau :1er étage, Porte 112.

Adresse électronique : prmp.mme@minenergie.gouv.tg , copie à :

ahamed.boukari@ceet.tg; boudou61@gmail.com.

Lomé, le 16 JAN 2026

La Personne Responsable des Marchés Publics



Yaovi Pitakiani YOKINDJA